

## GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FISCALIZACIÓN AMBIENTAL EN LOS GOBIERNOS LOCALES, AMAZONAS, PERÚ 2020

ADMINISTRATIVE MANAGEMENT AND ENVIRONMENTAL CONTROL IN LOCAL GOVERNMENTS, AMAZONAS, PERU 2020

Manuel Portocarrero Mondragón<sup>1</sup>  
Edinson Cueva Vega<sup>2</sup>

Fecha de recepción : 26/05/2022  
Fecha de aprobación : 28/06/2022  
DOI : <https://doi.org/10.26495/rce.v9i1.2194>



### Resumen

*La gestión administrativa es muy importante para asegurar una buena distribución de los recursos, así como también, para implementar estrategias de fiscalización ambiental dentro de cada municipalidad. Es por ello, que dicho estudio tiene como objetivo determinar la relación entre la gestión administrativa y la fiscalización ambiental en las Municipalidades Provinciales de la región Amazonas, Perú. Realizando una investigación con un enfoque cuantitativo correlacional con un diseño no experimental con una población conformada por las siete Municipalidades Provinciales de la región Amazonas con una muestra seleccionada entre el Alcalde, Gerente Municipal, Planeamiento y Presupuesto y Fiscalización Ambiental obteniendo un total de 40 funcionarios. Se obtuvo como resultado que la gestión administrativa está en un nivel alto con 60% y la fiscalización ambiental en un nivel medio con un 77.5%. Identificando la gestión administrativa y la fiscalización ambiental. Concluyendo que la gestión administrativa tiene relación en la fiscalización ambiental, ya que en dicha gestión se tiene que realizar e implementar estrategias de fiscalización ambiental dentro de cada municipalidad, para así hacer cumplir los estándares ambientales establecidos y normados por las autoridades competentes.*

**Palabras clave:** *Fiscalización ambiental, Gestión administrativa, Gestión pública, servidores.*

### Abstract

*Administrative management is very important to ensure a good distribution of resources, as well as to implement environmental enforcement strategies within each municipality. That is why this study aims to determine the relationship between administrative management and environmental control in the Provincial Municipalities of the Amazonas region, Peru. Carrying out an investigation with a correlational quantitative approach with a non-experimental design with a population made up of the seven Provincial Municipalities of the Amazon region with a sample selected from the Mayor, Municipal Manager, Planning and Budget and Environmental Control, obtaining a total of 40 officials. It was obtained as a result that administrative management is at a high level with 60% and environmental control at a medium level with 77.5%. Identifying administrative management and environmental control. Concluding that administrative management is related to environmental control, since in said management it is necessary to carry out and implement environmental control strategies within each municipality, in order to enforce the environmental standards established and regulated by the competent authorities.*

**Keywords:** *Environmental control, Administrative management, Public Management, Servers*

<sup>1</sup>Abogado y Licenciado en Administración Pública, Universidad Nacional Toribio Rodríguez de Mendoza de Amazonas, Chachapoyas – Perú, [portocarrero168329@gmail.com](mailto:portocarrero168329@gmail.com), <https://orcid.org/0000-0003-4979-6284>

<sup>2</sup>Maestría en Gestión Pública y Desarrollo Local, Universidad Nacional Toribio Rodríguez de Mendoza de Amazonas, Chachapoyas – Perú, [edinson.cueva@untrm.edu.pe](mailto:edinson.cueva@untrm.edu.pe), <https://orcid.org/0000-0001-5102-7594>

## **1. Introducción**

La administración de una organización está determinada por los propósitos que persigue la misma, estos pueden centrarse tanto en el nivel económico como en el social, siempre teniendo en cuenta el objetivo de maximizar sus beneficios, tal y como la teoría microeconómica lo predice. Para el logro de estos propósitos, la administración es la encargada de planificar, organizar, dirigir y controlar los componentes de una organización tanto a nivel humano, como financiero, tecnológico, entre otros aspectos, para lograr el funcionamiento de una institución; siempre esta direccionada en el cumplimiento de los objetivos, es por ello que cada institución debe plasmar una gestión administrativa, de tal manera que estos proporcionen los mecanismos y tendencias para el crecimiento de la organización.

La gestión administrativa es función directa de la de todos los niveles organizacionales, plasmando un conjunto de actividades e involucrando al talento humano y las herramientas necesarias para realizar una buena planificación del recurso disponible y cumplir con los objetivos institucionales, la relación entre organización y recurso humano es fundamental porque la primera implementa estrategias y los colaboradores responden con el desempeño (Anchelia-Gonzales et al., 2021; Llanos et al., 2022; Montes et al., 2021). Es muy importante para las instituciones ya que ayuda en las actividades, estrategias, gestión y planificación dentro de la organización, mejorando la utilización eficiente de los recursos (Gavilánez et al., 2018; Rojas et al., 2020; Saavedra y Delgado, 2020; Velásquez et al., 2016); presentando proceso que establece cuatro funciones fundamentales: planificación, organización, dirección y control para tener un correcto funcionamiento y lograr la satisfacción y bienestar de los ciudadanos a través de una buena gestión de los recursos públicos (González et al., 2020; Machín et al., 2020; Vásquez y Farje, 2021).

En América Latina, las administraciones públicas han generado cambios en los últimos años encontrándose muchas doctrinas o corrientes que se han implementado dentro de la administración pública (Pliscoff -Varas, 2017). La nueva gestión pública fue un modelo que se adoptó a nivel mundial con el propósito de mejorar los resultados de los gobiernos; pero también provocó problemas no deseados, como el caso de la complejidad institucional debilitando las capacidades de los gobiernos para resolver problemas de la población (Morales, 2014). En el tema de la gestión obliga a los gobernantes a hacer uso de modelos de gestión para permitir tener una mejor eficacia dentro de las políticas públicas (Moyado, 2011).

En tal contexto, la gestión pública en toda América Latina y el Caribe está tomando importancia el cual permite disponer de un contexto para hacer frente a los avances y desafíos de la región en temas de finanzas públicas y presupuesto, planificación y prospectiva de desarrollo (Comisión Económica para América Latina y el Caribe [CEPAL], 2014). En la modernización de las políticas públicas depende de las políticas de Estado para llegar a todos los entes de lo constituyen, para compartir así a los gobiernos descentralizados, institucionales, organizamos autónomos y de la población (Delgado, 2022). Con la nueva gestión pública se busca una administración eficiente y eficaz que se logre satisfacer las necesidades de la población promoviendo un desarrollo de servicios de mayor calidad (De la Garza et al., 2018).

Los países de América Latina están enfrentado un gran reto en el diseño y ejecución de las políticas públicas con el objetivo de promover una correcta gobernanza y una sociedad inclusiva

(Banco Interamericano de Desarrollo, 2020). La gestión pública tiene por objetivo garantizar el bienestar de la población, por tal motivo los países están impulsando gobiernos descentralizados; con ello, los Estados buscan priorizar intervenciones para incentivar la competitividad entre los gobiernos generando autogestión y diseñando soluciones a los problemas encontrados (Escobar et al., 2021).

Pero en la actualidad existe una percepción negativa de la población hacia el funcionamiento del sector público; es por ello, que la nueva gestión pública está en la necesidad de buscar una administración que trabaje a favor de la población satisfaciendo sus necesidades (Jiménez et al., 2010). Es así, una administración pública que se preocupe por aprender y generar acciones para recoger la información de la sociedad para generar nuevas ideas y para dar soluciones a los problemas de la sociedad (Oviedo-García et al., 2014). La gestión pública forma parte del Estado, siendo un proceso de forma gradual que se implementa a través de objetivos y del seguimiento del cumplimiento de los mismos; además, el propósito principal es la satisfacción de las necesidades de los ciudadanos (Flores, 2021). Esta nueva administración pública busca una organización y evaluación de los servicios, buscando tener un Estado eficiente teniendo una nueva perspectiva en la administración de los asuntos públicos (Valdez, 2019).

Pero la nueva gestión pública se enfrenta a los cambio políticos, económicos, ambientales y sociales los cuales repercute de alguna manera en vida de toda la población, el cual abre debate de temáticas en el ámbito de la gerencia en las instituciones públicas (Montañez et al., 2020). Es por ello, que la administración pública mediante la nueva gestión ha experimentado cambio en la teoría y a practica de los procesos administrativos insertando la participación de la ciudadanía en el diseño, la gestión y la implementación de dichas políticas (Sánchez et al., 2022). Los cambios que se enfrenta dicha administración pública son significativos; con la modernización de Estado y por ende la gestión pública, esto implica que la nueva gestión busca debe establecer nuevas políticas públicas y que garantice la transparencia de la administración (Blas et al., 2022). Es por ello, que en la actualidad la nueva gestión administrativa debe garantizar una adecuada y transparente distribución de los recursos del Estado, para dar solución a los diferentes problemas de la población.

En el Perú, se observa una mejora de la gestión pública existiendo diversas propuestas, pero la Secretaría de Gestión Pública (SGP) es la institución rectora del Sistema Administrativo de Modernización de la Gestión Pública, dicha institución tiene el propósito de promover una gestión administrativa de manera eficiente, que este enfocado en satisfacer las necesidades de los ciudadanos (PCM, 2021). También, define políticas destinadas a fortalecer diferentes sectores, para asegurar el desarrollo sostenible y mejorar la calidad de vida de las comunidades (Castillo-SantaMaría et al., 2020). Para la implementación de políticas y gestión pública, está tomando importancia la participación de ciudadanía quienes hacen prevalecer sus derechos y la protección de medio ambiente (Huárac et al., 2022).

Es por ello que el Estado, busca implementar políticas públicas para solucionar problemas por el cual se crean programas de fiscalización, creando herramientas para orientar a las organizaciones en implementar controles y de gestionar de forma eficiente y responsable los recursos; es así, que se implementa el proceso de responsabilidad social (Luque et al., 2019). Siendo un deber del Estado la implementación de una gestión pública, con sus objetivos promover el desarrollo

mediante la transformación social mediante la práctica, procesos y estableciendo metodologías para un buen proceso administrativo, sin dejar de lado la responsabilidad social y ambiental (Gamboa et al., 2021). Frente a ello es que se implementan políticas de desarrollo sostenible como un interés público para el desarrollo económico (Ramos et al., 2019). Tomando más importancia en los últimos años las políticas en desarrollo sostenible como estrategia que se vienen implementando en cada país.

Dentro de las políticas de desarrollo sostenible en sus objetivos contempla el cuidado del ambiental, generando el desarrollo equilibrado de la sostenibilidad social, de un desarrollo económico y ambiental sostenible (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2022). Para asegurar el cumplimiento de dicho objetivo los gobiernos deben implementar políticas de fiscalización ambiental; es por ello, que se implementa la Red Latinoamericana de Fiscalización y Cumplimiento Ambiental (REDLAFICA), dicha organización es integrada por las instituciones públicas para ejercer funciones de fiscalización ambiental en los países de Argentina, Brasil, Bolivia, Colombia, Costa Rica, Chile, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Paraguay, Panamá, Perú y República Dominicana (Torres, 2020). Siendo la política ambiental uno de los tres pilares fundamentales del desarrollo sostenible que acompañan al bienestar social y económico (Conte y D'Elia, 2008).

La gestión ambiental, se ha incrementado en América Latina y el Caribe durante los últimos años, donde se evidencia que existe una mayor conciencia ambiental y una mejor comprensión entre medio ambiente y desarrollo; en su totalidad de países cuentan con una política ambiental estableciendo los derechos y obligaciones de los ciudadanos los cuales definen las funciones del Estado y los organismos públicos involucrados en los temas ambientales; así mismo, cada país cuenta con autoridades ambientales el cual demuestra que se está avanzando en la gestión de políticas ambientales; a pesar de los logros alcanzados en temas ambientales, todavía existen graves problemas de contaminación, la destrucción del recurso natural y la degradación de los recursos renovables que algunos de ellos son problemas irreversibles ocasionando grandes problemas ambientales (Rodríguez y Espinoza, 2020). Las políticas ambientales en la región se presentan de dos formas, políticas explícitas que son las que tienen objetivos ambientales declarados y políticas implícitas las que tienen consecuencias ambientales no declarados en su mayoría negativas (Comisión Económica para América Latina y el Caribe [CEPAL], 2020).

Ya son varios los países de la región de Latinoamérica que están implementando políticas ambientales, las cuales cada país tiene una política diferenciada según su impacto, enfoque y alcance; esto demuestra el compromiso de los países con el medio ambiente los cuales se establece según las obligaciones internacionales. Pero hay algunos países que tienen avanzada aún más mediante la aprobación de políticas establecidas a través de los ministerios ambientales en alianza con otras instituciones descentralizadas y creando nuevas leyes para fiscalizar a las empresas que realizan actividades que impactan negativamente en el medio ambiente (Vergara-Schmalbach et al., 2014). Se evidencia que, a partir del incremento del cambio climático, en América Latina está obligando a los gobiernos de cada país a implementar políticas públicas nacionales, a gestionar programas, establecer procedimientos y normad para hacer frente a dicho problema y asegurar la sostenibilidad del planeta (Günther y Gutiérrez, 2017).

Como parte de la Política Nacional del Ambiente en el Perú, dicha política fue elaborado con la participación descentralizada de diversos actores públicos a nivel nacional, regional y local además con la participación de organismos no gubernamentales y representantes de los pueblos indígenas u originarios. En dicha Política Nacional tiene como propósito la conservación del ambiente mediante el desarrollo sostenible con el objetivo de contribuir en el desarrollo integral, social, económico y cultural de ciudadanía (Ministerio del Ambiente [MINAM], 2022). La política ambiental tiene como propósito generar concientización y establecer objetivos para mejorar el cuidado del medio ambiente, logrando conservar los recursos naturales y fomentar un desarrollo sostenible; para ello las diferentes instituciones involucradas tienen que desarrollar estrategias tanto nacionales como internacionales y lograr su aplicación mediante las diferentes normativas ambientales (Zarza, 2022). Pero para lograr los objetivos de las políticas nacionales se tiene que establecer mecanismos de supervisión, control y sanción para así de esa manera garantizar el cumplimiento de la normativa.

Como parte de las políticas ambientales en el Perú se cuenta con el Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental (OEFA), que función principal es la fiscalización ambiental, a su vez se encarga de impulsar y promover el cumplimiento de las obligaciones ambientales y de mejorar el sistema de gestión ambiental con el propósito de generar equilibrio entre la inversión económica y la protección ambiental (Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental [OEFA], 2022). Para lograr una mejor fiscalización ambiental la OEFA, a través del Sistema Nacional de Evaluación y Fiscalización Ambiental (SINEFA), el cual está conformado por Entidades de Fiscalización Ambiental (EFA) de los niveles de gobierno nacional, regional y local; dicha entidad pone a disposición de las Municipalidades Provinciales y Distritales de nivel nacional herramientas y procedimientos de fiscalización ambiental. Se entiende por EFA de ámbito local a las municipalidades, donde se establece la autonomía y funciones de fiscalización ambiental atribuidas mediante la Ley N.º 27972, Ley Orgánica de Municipalidades, Ley N.º 28611, Ley General del Ambiente, Decreto Legislativo N.º 1278, Ley de Gestión Integral de Residuos Sólidos, Ley N.º 29419, Ley que regula las actividades de los recicladores, entre otros mandatos normativos con rango de ley que faculta a los gobiernos locales realizar sus funciones de fiscalización (OEFA, 2020).

Mediante la Ley N.º 29325 - Ley del Sistema Nacional de Evaluación y Fiscalización Ambiental, modificada por la Ley N.º 30011, cuya finalidad es de articular las funciones de fiscalización ambiental a nivel nacional, regional y local; el SINAFE se confirma por la OEFA, Ministerio del Ambiente (MINAM) y la EFA (Cuadra, 2020). Mediante ello las municipalidades tienen competencias fiscalizadoras el cual tienen que plasmar en la gestión administrativa, dicha fiscalización le realiza de acuerdo a ley en su jurisdicción territorial (MINAM, 2020). Para tener una fiscalización efectiva se debe tener en cuenta los elementos y criterios legales en temas ambientales y administrativos, en lo económico y social; para ello se debe priorizar actividades de gestión oportunas y que sean razonables por parte de la autoridad, es especial que dichas acciones sean con un enfoque preventivo con una gestión anticipada para lograr en lo posible evitar daños ambientales; estos se pueden dar por la contaminación o por daños al patrimonio natural que en algunos casos es irreversible (Araujo et al., 2015).

Los gobiernos locales para lograr sus objetivos en fiscalización ambiental requieren poner en práctica las funciones básica del proceso de gestión administrativa para luego poder desplegar

todos los esfuerzos en su ejecución y lograr los objetivos propuestos, sin dejar de vista el primer proceso de la gestión administrativa, la planificación con una mira prospectiva, que se encuentre atento a las necesidades del ciudadano que lo que busca es vivir en un ambiente sano y equilibrado para su desarrollo integral. Permitiendo así el desarrollo y crecimiento económico sostenible en cada provincia de la región mediante estrategias de fiscalización ya las municipalidades están autorizadas y además tienen autonomía en los asuntos bajo su jurisdicción para realizar dicha fiscalización ambiental.

Es por ello, que se plantea ¿Qué relación tiene la gestión administrativa y la fiscalización ambiental en los gobiernos locales de la región Amazonas, Perú?. Plateándose como objetivos específicos identificar la gestión administrativa en los gobiernos locales de la región Amazonas, identificar la fiscalización ambiental en los gobiernos locales de la región Amazonas y determinar la relación entre la gestión administrativa y fiscalización ambiental en los gobiernos locales de la región Amazonas.

## 2. Material y método

La investigación corresponde a un enfoque cuantitativo correlacional con un diseño no experimental con una población conformada por las siete Municipalidades Provinciales de la región Amazonas: Municipalidad Provincial de Chachapoyas; Utcubamba; Luya; Rodríguez de Mendoza; Bagua; Condorcanqui y Bongará. Con una muestra distribuida según la tabla 1 con el reporte de cada municipalidad según su número de trabajadores de las áreas en estudio:

**Tabla 1**

*Distribución de la muestra de la investigación.*

Municipalidad Provincial	Alcalde	Gerente municipal	Planeamiento y presupuesto	Fiscalización Ambiental	Total de la muestra
Chachapoyas	1	1	5	5	12
Utcubamba	1	1	3	3	8
Luya	1	1	1	1	4
Rodríguez de Mendoza	1	1	1	1	4
Bagua	1	1	1	1	4
Condorcanqui	1	1	1	1	4
Bongará	1	1	1	1	4

*Nota.* Datos tomados según el reporte de cada Municipalidad Provincial.

Obteniendo una muestra de un total de 40. Se utilizó la técnica de la encuesta, haciendo también uso de instrumentos como el cuestionario. Se utilizó el cuestionario para medir la variable gestión administrativa el cual consistió en 16 ítems y para la variable fiscalización ambiental 9 ítems los cuales fueron elaborados de acuerdo a las dimensiones de cada variable en la escala Likert con una valoración de Totalmente de acuerdo (5), De acuerdo (4), Neutro (3), En desacuerdo (2) y Totalmente en desacuerdo (1) el cual fue validado mediante juicio de expertos. Se tuvo en cuenta los criterios de inclusión y exclusión en el caso de algunos servidores públicos que no desearan

participar o tuvieran algún problema de comunicación. El análisis de confiabilidad realizado para el instrumento para la variable gestión administrativa presenta un índice en el Alpha de Cronbach de 0,894; para la variable fiscalización ambiental un índice en el Alpha de Cronbach de 0,689 considerando que los valores son suficientemente fiables. El procesamiento de los datos se realizó mediante la estadística descriptiva.

### 3. Resultados

Los resultados para la variable gestión administrativa en las Municipalidades Provinciales de la región Amazonas se muestra en la tabla 2, los cuales se distribuyen en tres niveles (bajo, medio y alto).

**Tabla 2**

*Nivel de gestión administrativa en las Municipalidades Provinciales*

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Alto	24	60.0
Medio	16	40.0
Bajo	0	0.0
Total	40	100.0

*Nota.* Datos tomados del cuestionario de investigación.

Los resultados evidenciaron que el 60% presentan un nivel alto y un 40% un nivel medio en cuanto a la gestión administrativa y sus cumplimientos de los funcionarios en cuanto a la planificación, organización, dirección y control; siendo la gestión muy importante para el logro de los objetivos; ya que en la gestión se tiene que ver con el proceso continuo y ordenado sobre el trabajo hasta lograr mejoras; ya que gestionar es buscar el máximo aprovechamiento de los recursos de la municipalidad, la gestión administrativa es un conjunto de capacidades, conocimiento y actitudes de un funcionario al frente de la gestión municipal.

**Tabla 3**

*Dimensiones de la gestión administrativa*

Nivel	Planificación		Organización		Dirección		Control	
	F	%	F	%	F	%	F	%
Alto	18	45.0	26	65.0	27	67.5	22	55.0
Medio	20	50.0	13	32.5	13	32.5	16	40.0
Bajo	2	5.0	1	2.5	0	0.0	2	5.0
Total	40	100.0	40	100.0	40	100.0	40	100.0

Se muestra el nivel de las dimensiones de la gestión administrativa, donde sobresalen que la planificación se encuentra en el nivel medio con un 50%, la organización presenta un nivel alto con un 65%, en dirección un nivel alto con un 67.5% y en control un nivel alto con un 55%. La organización y dirección se observa en un nivel alto con más del 60% y el control en nivel alto con el 55%.

**Tabla 4**

*Nivel de fiscalización ambiental en las Municipalidades Provinciales*

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Alto	6	15.0
Medio	31	77.5

Bajo	3	7.5
Total	40	100.0

*Nota.* Datos tomados del cuestionario de investigación.

En la tabla 3 se muestran los niveles de fiscalización ambiental de las municipalidades provinciales de la región Amazonas, de las cuales se tiene que el 77.5% están en el nivel medio, solo el 15% presentan un nivel alto y en un 7.5% en nivel bajo. La fiscalización ambiental establece un conjunto de acciones para realizar la evaluación, poder realizar la supervisión y fiscalización ambiental, establece mecanismos de sanción y a su vez de promoción de incentivos para el accionar de las entidades en fiscalización ambiental como parte de las políticas de cada gobierno implementa de acuerdo a la gestión dentro de su plan operativo anual; las municipalidades realizan la fiscalización ambiental en el ámbito de intervención de los mismos. La fiscalización ambiental se implementan las normas ambientales donde decretan el procedimiento y condiciones de cumplimiento, las cuales deben seguir los particulares para desarrollar actividades económicas, esto es con la finalidad de preservar y proteger el medio ambiente. Para tener un mejor control y fiscalización para hacer cumplir las normas establecidas el Estado Peruano, ha implementado el Nacional de Evaluación y Fiscalización Ambiental, el cual se encuentra integrado por el Sistema Nacional de Evaluación y Fiscalización Ambiental, que se encuentra integrado por el Ministerio del Ambiente (MINAM), el Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental (OEFA) y las Entidades de Fiscalización Ambiental (EFA) (Gómez y Granados, 2015).

**Tabla 5**

*Dimensiones de la fiscalización ambiental*

Nivel	Evaluación		Supervisión		Sanción	
	F	%	F	%	F	%
Alto	7	17.5	22	55.0	1	2.5
Medio	26	65.0	17	42.5	29	72.5
Bajo	7	17.5	1	2.5	10	25.0
Total	40	100.0	40	100.0	40	100.0

Haciendo un análisis de cada una de las dimensiones de la fiscalización ambiental que es realizado por parte de las municipalidades de la región Amazonas, donde se evidencia que en evaluación se tiene un nivel medio con un 65%, en supervisión un nivel alto con un 55% seguido por un nivel medio con un 42.5% y en sanción se tiene un nivel medio con un 72.5%. La evaluación como parte de la fiscalización ambiental que realizan los funcionarios de las municipalidades provinciales está en un nivel medio con un 65%, demostrando que las municipalidades poco realizan la fiscalización ambiental, en algunos casos desconocen el procedimiento en cuanto a la evaluación ambiental ejercida por terceros.

Dentro de la fiscalización ambiental, como parte de la supervisión que realizan las municipalidades provinciales dentro de su ámbito de intervención está en un nivel alto con un 55%, el cual demuestra que las municipalidades cuentan con normas y políticas en temas ambientales, contando con el personal y recursos para implementar dichas políticas; pero hay una cantidad de municipalidades que todavía se encuentran en un nivel medio con un 42.5%.

Como parte de la fiscalización ambiental las municipalidades están habilitadas para emitir sanciones si así lo amerita dicha fiscalización ambiental, para el cual las Municipalidades Provinciales de la región Amazonas se encuentran en un nivel medio con un 72.5% en cuanto a las sanciones de fiscalización ambiental. Demostrando así, que las municipalidades cuentan con políticas ambientales, pero falta una evaluación y una correcta supervisión de actividades para emitir sanciones o regulaciones ambientales a los actores económicos.

En la tabla 6, se muestran el grado de relación entre las variables gestión administrativa y fiscalización ambiental de los cuales se muestran con el grado de asociatividad entre las variables es bajo, pero a su vez existiendo una correlación significativa que es menor al 5%.

**Tabla 6**

*Nivel de relación de las variables gestión administrativa y fiscalización ambiental*

		Gestión Administrativa	Fiscalización Ambiental
Gestión Administrativa	Correlación de Pearson	1	,458**
	Sig. (bilateral)		0.003
	N	40	40
Fiscalización Ambiental	Correlación de Pearson	,458**	1
	Sig. (bilateral)	0.003	
	N	40	40

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

*Nota.* Datos tomados del cuestionario de investigación.

Resultado demuestra que si existe una significancia entre la gestión administrativa y la fiscalización ambiental; por el mismo hecho que la fiscalización ambiental es parte de la gestión administrativa, ya que las municipalidades tienen que realizar una gestión de fiscalización ambiental como parte de su gestión para asegurar el cumplimiento de los estándares ambientales dentro de su jurisdicción.

#### 4. Discusión

De acuerdo a la traba 2 el nivel de gestión administrativa por parte de los representantes municipales de la región se encuentra en un nivel alto con un 60%; el cual dicho resultado es contradictorio con lo encontrado por Culque et al. (2021) quienes exponen que la gestión administrativa está en nivel medio o regular con un 73%, del mismo modo con Surichaqui (2020) que evidenció un nivel medio con un 52.8% en cuanto a la gestión administrativa en las municipalidades. Pero concuerda con lo planteado por Arévalo (2017) quien encontró que la gestión administrativa está en un nivel alto con un 48%.

Así mismo, encontramos contradictorio con los resultados obtenidos por Ferrer (2017) en el cual menciona que la gestión administrativa es adecuada con un 46.3%. la gestión administrativa fue medido a través de la planificación, organización, dirección y control el cual se concuerda con Rivas (2020) menciona que los principales pilares de la gestión administrativa es la planificación,

organización, dirección y control, los cuales se tienen que desempeñar de manera correcta y así garantizar el logro de los objetivos de la institución. Del mismo modo con Luna y Luna (2021) plantean que la gestión administrativa está compuesta por un conjunto de acciones para apoyar a un directivo a desarrollar sus actividades para el cumplimiento de todas las fases del proceso administrativo que está dado por la planificación, de organizar, para poder dirigir y controlar dicho proceso.

De los resultados se puede decir, que las Municipalidades Provinciales de la región Amazonas presentan un nivel medio en cuanto a la planificación con un 50% el cual evidencia un bajo nivel de los colaboradores con respecto a la visión, misión y objetivos de la municipalidad y un bajo nivel en la planificación en el plan anual de fiscalización. Dichos resultados concuerdan con lo encontrado por Aragon (2019) que expone sobre la planificación en nivel regular o medio en nivel 46%, pero muy significativamente contradictorio con los resultados plateados por Tejada (2014) los cuales muestran que la gestión administrativa el 54% de los funcionarios mencionan que es muy desfavorable o se encuentra en un nivel muy bajo. Así mismo, Rojas (2020) encontró que la planificación en las municipalidades se encuentra en un nivel alto o excelente con un 70%. La correcta ejecución de la planificación en las Municipalidades Provinciales, viene estar direccionado en la gestión de distribución de los recursos y un mejor servicio a la ciudadanía; dichas estrategias se plasman en función de los objetivos institucionales de cada Municipalidad y el servicio que brindan a la comunidad, pero antes de ello tienen que realizar un diagnóstico socioeconómico de la población y posterior lanzar programas en beneficio social, ambiental, económico, entre otros.

Pero en la organización de la gestión administrativa las Municipalidades Provinciales se encuentran en un nivel alto con un 65%, el cual pone en evidencia que los colaboradores conocen sus funciones y organización de la institución realizando actividades de fiscalización. Resultado que es muy contradictorio con lo expuesto por Pérez (2019) donde evidencia que la organización municipal está en un nivel muy bajo con un 66%. Los funcionarios municipales presentan un nivel alto con un 67.5% en la dimensión dirección de la gestión administrativa, el cual demuestra que existe una colaboración, coordinación y motivación de los funcionarios y demás colaboradores para involucra en el cumplimiento de los objetivos de la institución. El cual dicho resultado es contradictorio con lo encontrado con Villegas (2019) que evidenció que la dirección de la gestión administrativa en las municipalidades se encuentra en un nivel medio con un 59%. En el control, los funcionarios de las Municipalidades Provinciales evidencian un nivel con un 55% como parte de la gestión administrativa, demostrando el cumplimiento de actividades y haciendo retroalimentaciones en procesos para garantizar el cumplimiento de los objetivos de la institución. Resultado que se concuerda con Martínez (2019) que expone que el control de la gestión administrativa se encuentra en un nivel alto con un 67%.

Un 77.5% de los funcionarios municipales hacen una fiscalización ambiental con un nivel medio en cuanto a la evaluación, supervisión y sanción de la calidad ambiental en cada provincia de la región Amazonas. Resultado que es muy significativamente contradictorio con encontrado por Morales y Figueroa (2022) quienes exponen que el 53.3% de fiscalización ambiental realizado por la municipalidad es de un nivel deficiente o bajo. Del mismo modo con lo encontrado por Quicaña y Rodríguez (2019) quienes exponen que en un promedio del 80% están en un nivel bajo

en cuanto a la fiscalización ambiental, ya que no se realizan trabajos de evaluación, supervisión y sanción por parte de la municipalidad.

Los problemas ambientales y el incumplimiento de las normativas en carácter ambiental parece ser un tema de segundo plano, ya que, cada vez son mayores los daños ambientales y en muchos de los casos son daños irreversibles para el medio ambiente. Es por ello que la OCDE y CEPAL realizan una serie de recomendaciones para tener una mejor fiscalización ambiental; es ahí, donde plantean que se debe incrementar competencias en el ámbito regional dando mayores facilidades a las autoridades regionales para realizar actividades de fiscalización y cumplimiento de las normas ambientales y dejar de lado conflictos de interés. Pero ya en la práctica, se tienen gobiernos locales en ámbito regional con capacidades limitadas con poca capacidad de recursos; esto se debe porque se observa una legislación centralista creando oficinas regionales pero que son supervisadas y administradas desde un nivel central y no de forma descentralizada mediante un Gobierno Regional (Bergamini y Pérez, 2015). En la fiscalización ambiental es muy importante la participación de la ciudadanía como fuente fiscalizadores y supervisores como parte aliada de las municipalidades para ejercer una mejor fiscalización y aplicación de las normas en temas ambientales.

El gran problema del Perú, es que se cuenta con una gestión ambiental que está sectorializada y carece de un enfoque sistemático, transversal e integrado; cada vez que se intenta generar otro enfoque había resistencia de los sectores involucrados, así como de los administrados el cual no es ajeno a la fiscalización ambiental. Pero es necesario tener medidas y acciones para tener una mejor fiscalización contando con un enfoque sistemático y no ser sectorializado; para ello se debe contar con un marco legal claro y coherente a nivel sustantivo y de procedimiento, contar con instituciones sólidas e integradas, contar con un enfoque preventivo integral y articular a la fiscalización ambiental al Poder Judicial (Calle, 2015).

Resultado demuestra que si existe una significancia entre la gestión administrativa y la fiscalización ambiental; por el mismo hecho que la fiscalización ambiental es parte de la gestión administrativa, ya que las municipalidades tienen que realizar una gestión de fiscalización ambiental como parte de su gestión para asegurar el cumplimiento de los estándares ambientales dentro de su jurisdicción. Es por ello que, Rosado (2021) en su investigación expone que la fiscalización ambiental tiene relación directa con la gestión sostenible de los recursos naturales dentro de las municipalidades provinciales. En cambio, Figueroa (2021) menciona que la gestión ambiental influye directamente a la fiscalización ambiental en las municipalidades provinciales. Demostrando así, la importancia de la gestión ambiental dentro de la administración para una buena fiscalización ambiental.

## **5. Conclusiones**

La gestión administrativa tiene una significancia en la fiscalización ambiental, ya que en dicha gestión se tiene que realizar e implementar estrategias de fiscalización ambiental dentro de cada municipalidad, para así hacer cumplir los estándares ambientales establecidos y normados por las autoridades competentes. Así también teniendo en cuenta que los gobiernos locales son los encargados de impulsar el desarrollo y crecimiento ya que estos tienen autonomía en los asuntos bajo su jurisdicción.

En cuanto al agestión administrativa los funcionarios de las municipalidades competentes está en un nivel alto, teniendo así niveles altos en planificación, organización, dirección y control; observándose un nivel medio solo en la planificación de recursos, para ellos las autoridades tienen que implementar estrategias en planificación y tener un buen control y distribución de los recursos a favor de la población.

La fiscalización ambiental ejercida por las autoridades dentro de cada Municipalidad Provincial se encuentra en un nivel medio en cuanto a la evaluación, supervisión y sanción, evidenciándose que falta realizar acciones y prestar más interés a los temas ambientales, realizar una gestión para implementar dicha área de fiscalización gestionando los recursos necesarios y aplicar la normativa internacional, nacional así como local para asegurar un crecimiento sostenible dentro de cada provincia de la Región Amazonas. Cada municipalidad desde su área competente debe impulsar programas de concientización ambiental a la población y dar a conocer los procedimientos legales a las empresas para que realicen actividades con responsabilidad ambiental.

## Referencias

- Anchelia-Gonzales, V., Inga-Arias, M., Olivares-Rodríguez, P. y Escalante-Flores, J. L. (2021). "La gestión administrativa y compromiso organizacional en instituciones educativas". *Propósitos y Representaciones*, 9(1). <https://dx.doi.org/10.20511/pyr2021.v9nsp1.899>
- Aragon, A. S. (2019). *La aplicación de los componentes del control interno en la gestión administrativa de la municipalidad distrital de Macari, periodo: 2017* [Tesis de pregrado, Universidad Nacional del Altiplano]. Archivo digital. <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/10769>
- Araujo, J. P., Bengoa, C., Calle, I., Capella, J. L., Delgado, D., Mora, C. y Peña, P. (2015). *Fiscalización ambiental Recomendaciones para un fortalecimiento integral*. [http://biblioteca.spda.org.pe/biblioteca/catalogo/\\_data/20200329223650\\_Fiscalizaci%C3%B3n%20ambiental.pdf](http://biblioteca.spda.org.pe/biblioteca/catalogo/_data/20200329223650_Fiscalizaci%C3%B3n%20ambiental.pdf)
- Arévalo, P. J. (2017). *Gestión administrativa y calidad de procesos del área de infraestructura de la Municipalidad Distrital de Morales, 2017* [Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo]. Archivo digital. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/13019>
- Banco Interamericano de Desarrollo. (2020). *Panorama de las Administraciones Públicas: América Latina y el Caribe 2020*. <http://dx.doi.org/10.18235/0002232>
- Bergamini, K. y Pérez, C. (2015). Fiscalización y cumplimiento ambiental en Chile: principales avances, desafíos y tareas pendientes. *EURE*, 41(124), 267-277. [https://www.scielo.cl/scielo.php?pid=S0250-71612015000400013&script=sci\\_abstract](https://www.scielo.cl/scielo.php?pid=S0250-71612015000400013&script=sci_abstract)
- Blas, F. G., Uribe-Hernández, Y. C., Cacho, A., & Valqui, J. M. (2022). Modernización del Estado en la gestión pública: Revisión sistemática. *Revista De Ciencias Sociales*, 28(5), 290-301. Doi: <https://doi.org/10.31876/rsc.v28i.38164>
- Castillo-SantaMaría, B., Villanueva, C. E., Moreno, R. A., y Agüero, H. L. (2020). Política nacional agraria en el Perú: Efectividad de los enfoques de gestión pública. *Revista Venezolana de Gerencia*, 25(89), 55-65. <https://doi.org/10.37960/revista.v25i89.31383>
- Calle, I. (2015). *Análisis legal: ¿Qué debe cambiar para que mejore la fiscalización ambiental en el Perú?*. <https://www.actualidadambiental.pe/publicacion-analisis-legal-que-debe-cambiar-para-que-mejore-la-fiscalizacion-ambiental-en-el-peru/>

- Comisión Económica para América Latina y el Caribe [CEPAL]. (2014). *Panorama de la Gestión Pública en América Latina y el Caribe*. [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/37223/1/S1420739\\_es.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/37223/1/S1420739_es.pdf)
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe [CEPAL]. (2020). *La tragedia ambiental de América Latina y el Caribe*. [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/46101/1/S2000555\\_es.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/46101/1/S2000555_es.pdf)
- Conte, M. y D'Elia, V. (2008). La política ambiental en América Latina y el Caribe. *Problemas del desarrollo*, 39(154). [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0301-70362008000300006](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0301-70362008000300006)
- Cuadra, M. (2020). *Competencias de las EFA Nacionales*. [https://www.mpfm.gob.pe/escuela/contenido/actividades/docs/3868\\_presentacion\\_efa\\_nacionales\\_mauricio.pdf](https://www.mpfm.gob.pe/escuela/contenido/actividades/docs/3868_presentacion_efa_nacionales_mauricio.pdf)
- Culque, E., Cruz, M. y Oblitas, R. C. (2021). La gestión administrativa y la recaudación del impuesto predial de la Municipalidad Provincial de Bongará, 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(6), 10608- 10626. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i6.1106](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1106)
- De la Garza, D. J., Yllán, E. R. y Barredo, D. (2018). Tendencias en la administración pública moderna: la nueva gestión pública en México. *Revista Venezolana de Gerencia*, 23(81), 31-43. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=29055767003>
- Delgado, V. A. (2022). Modernización de la gestión pública y su influencia en la atención de la ciudadanía desde los gobiernos locales. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(2), 2405-2420. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i2.2034](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i2.2034)
- Escobar, K. R., Terry, O. F., Zavaleta, W. E. y Zárata, G. E. (2021). Desempeño de los gobiernos subnacionales en la gestión de inversión pública del Perú. *Revista Venezolana de Gerencia*, 26(95), 595-609. <https://doi.org/10.52080/rvgluz.27.95.10>
- Ferrer, M. E. (2017). *Gestión administrativa y desempeño laboral de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de Cajamarca, 2016* [Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo]. Archivo digital. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/8993>
- Figueroa, A. (2021). *Gestión ambiental y su influencia en la fiscalización ambiental de la Municipalidad Provincial de San Martín, 2021* [Tesis de Maestría, Universidad de San Martín de Porres]. Archivo digital. <https://repositorio.usmp.edu.pe/handle/20.500.12727/8805>
- Flores, Y. A. (2021). Gobierno electrónico y gestión pública. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(6), 13807-13821. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i6.1359](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1359) p 13807
- Gamboa, A. A., Hernández, C. A. y Ramírez, P. (2021). Gestión pública en una ciudad fronteriza colombiana: La mirada de sus habitantes. *Revista de Ciencias Sociales*, 27(4), 521-533. <https://doi.org/10.31876/rcs.v27i.37026>
- Gavilánez, M. I., Espín, M. E. y Arévalo, M. (2018). Impacto de la Gestión Administrativa en las PYMES del Ecuador. *Observatorio de la Economía Latinoamericana*, 1-17. <https://www.mendeley.com/catalogue/e96d9a3a-6cb1-3d82-8f6c-594cae1fc6ae/>
- Gómez, H. R., y Granados, M. (2015). El macroproceso de la fiscalización ambiental. *Revista de Derecho Administrativo*, (15), 75-95. <https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/derechoadministrativo/article/view/15171>

- González, S. S., Viteri, D. A., Izquierdo, A. M. y Verdezoto, G. O. (2020). Modelo de gestión administrativa para el desarrollo empresarial del Hotel Barros en la ciudad de Quevedo. *Universidad y Sociedad*, 12(4), 32-37. [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2218-36202020000400032](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202020000400032)
- Günther, G. y Gutiérrez, R. A. (2017). *La política del ambiente en América Latina*. <http://biblioteca.clacso.edu.ar/clacso/se/20170612053229/LaPoliticaDelAmbiente.pdf>
- Huárac, Y., Díaz, M. C. y Cuba, E. E. (2022). Presupuesto participativo y gestión del gasto público. *Revista De Ciencias Sociales*, 28(5), 279-289. <https://doi.org/10.31876/rcs.v28i.38163>
- Jiménez, S., Sánchez, R. y Sánchez, G. (2010). Los institutos de administración pública en España: programas de formación para el personal al servicio de la administración. *Estudios Gerenciales*, 26(116), 169-192. [https://doi.org/10.1016/S0123-5923\(10\)70128-5](https://doi.org/10.1016/S0123-5923(10)70128-5)
- Llanos, X. M., Arévalo, A. P. y Cruz, I. C. (2022). Gestión administrativa de la unidad nacional de almacenamiento. Cantón Quevedo, provincia Los Ríos. *Universidad y Sociedad*, 14(1), 333-338. [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2218-36202022000100333&lng=pt&nrm=iso](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202022000100333&lng=pt&nrm=iso)
- Luna, J. y Luna, M. J. (2021). La Gestión Administrativa Municipal. Una aproximación Conceptual. *Revista Iberoamericana de la Educación*, 1(1). <http://dx.doi.org/10.31876/ie.vi.95>
- Luque, A., Merino, V. E. y Solís, P. R. (2019). Gestión pública socialmente responsable: Caso hilando el desarrollo en Ecuador. *Revista Venezolana de Gerencia*, 24(2), 285-307. <https://produccioncientificaluz.org/index.php/rvg/article/view/31494/32577>
- Machín, M. M., Sánchez, B. S. y López, M. (2020). Análisis y proyecciones de la gestión de los servicios públicos en el entorno local. *Economía y Desarrollo*, 163(1), 1-19. [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0252-85842020000100002](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0252-85842020000100002)
- Martínez, E. (2019). *El control previo y la gestión administrativa de la gerencia de desarrollo económico y medio ambiente de la municipalidad distrital de Ascensión, año 2014* [Tesis de pregrado, Universidad Nacional de Huancavelica]. Archivo digital. <https://repositorio.unh.edu.pe/bitstream/handle/UNH/3138/TESIS-CONTABILIDAD-2019-MART%C3%8DNEZ%20ROMERO.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Ministerio del Ambiente [MINAM]. (2020). *Manual de competencias en fiscalización ambiental a cargo de los gobiernos locales*. [https://www.oefa.gob.pe/?wpfb\\_dl=38138](https://www.oefa.gob.pe/?wpfb_dl=38138)
- MINAM. (2022). *Política Nacional del Ambiente*. <https://www.gob.pe/institucion/minam/campa%C3%B1as/2041-politica-nacional-del-ambiente>
- Montes, J. E., Comas, R. y Álvarez, S. R. (2021). El impacto del plan estratégico en la gestión administrativa. Caso: Cooperativa de transporte ventanas. *Revista Universidad y Sociedad*, 13(S3), 430-436. <https://rus.ucf.edu.cu/index.php/rus/article/view/2501/2455>
- Montañez, A. P., Pozo, C., Prado, H. R., y Chávez, J. E. (2020). Gestión Pública Emergente: algunos rasgos desde la perspectiva teórica. *Revista Venezolana de Gerencia*, 25(89), 13-25. <https://doi.org/10.37960/revista.v25i89.31377>
- Morales, M. (2014). Nueva Gestión Pública en Chile: Orígenes y efectos. *Revista de Ciencia Política*, 34(2), 417-438. <http://dx.doi.org/10.4067/S0718-090X2014000200004>

- Morales, M. J. y Figueroa, A. (2022). Gestión ambiental y su influencia en la fiscalización ambiental de la Municipalidad Provincial de San Martín. *Sapienza: Revista Internacional de Estudios Interdisciplinarios*, 3(1), 118–134. <http://dx.doi.org/10.51798/sijis.v3i1.220>
- Moyado, F. (2011). Gobernanza y calidad en la gestión pública. *Estudios Gerenciales*, 27(120), 205-223. [http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0123-59232011000300011](http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0123-59232011000300011)
- OEFA. (2020). *Manual de competencias en fiscalización ambiental a cargo de los gobiernos locales*. [https://www.oefa.gob.pe/?wpfb\\_dl=38138#:~:text=Los%20gobiernos%20locales%20tienen%20competencias,a%20lo%20establecido%20en%20el](https://www.oefa.gob.pe/?wpfb_dl=38138#:~:text=Los%20gobiernos%20locales%20tienen%20competencias,a%20lo%20establecido%20en%20el)
- Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental [OEFA]. (2022). *Información institucional*. <https://www.gob.pe/institucion/oefa/institucional>
- Oviedo-García, M. A., Castellanos-Verdugo, M., Riquelme-Miranda, A. y Julio García, J. (2014). La relación entre aprendizaje organizacional y los resultados en la Administración Pública. *Revista Europea de Dirección y Economía de la Empresa*, 23(1), 1-10. <https://doi.org/10.1016/j.redee.2013.02.001>
- Pérez, G. (2019). *Gestión administrativa y la satisfacción de los usuarios de la municipalidad distrital de Pólvora, Provincia de Tocache, Región San Martín* [Tesis de pregrado, Universidad Nacional Agraria de la Selva]. Archivo digital. [https://repositorio.unas.edu.pe/bitstream/handle/UNAS/1533/GPC\\_2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.unas.edu.pe/bitstream/handle/UNAS/1533/GPC_2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- PCM. (2021). Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública al 2021. *Perú*, 73. Recuperado de <http://www.pcm.gob.pe/wp-content/uploads/2013/05/PNMGP.pdf>
- Pliscoff -Varas, C. (2017). Implementando la nueva gestión pública: problemas y desafíos a la ética pública. El caso chileno. *Convergencia*, 24(73), 141-164. [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1405-14352017000100141](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1405-14352017000100141)
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. (2022). *¿Qué son los Objetivos de Desarrollo Sostenible?*. <https://www.undp.org/es/sustainable-development-goals>
- Quicaña, M. L. y Rodríguez, J. (2019). Rol de la municipalidad distrital de Carabayllo en la fiscalización ambiental en el marco de la protección del derecho a un ambiente sano. *IUS ET SCIENTIA*, 5(1), 301-317. <http://dx.doi.org/10.12795/IETSCIENTIA.2019.i01>
- Ramos, M. S., Barrios, A., Vargas, Y. y Cifuentes, O. (2019). Desarrollo local sostenible de la ciudad de Cartagena de Indias, Colombia. Periodo 2010-2016. *Revista Venezolana de Gerencia*, 24(2), 19-38. <https://doi.org/10.37960/revista.v24i2.31478>
- Rivas, S. J. (2020). *Importancia de la gestión administrativa en el sector público* (Trabajo de bachillerato, Universidad Privada de la Selva Peruana). Archivo digital. <http://repositorio.ups.edu.pe/bitstream/handle/UPS/242/MONOGRAFIA%20ANALISIS%20DE%20LA%20GESTI%C3%93N%20ADMINISTRATIVA%20-%20SAILY%20JANICE%20RIVAS%20OK.pdf>
- Rodríguez, M. y Espinoza, G. (2020). *Gestión ambiental en América Latina y el Caribe: evolución, tendencias y principales prácticas*. <https://repositorio.uniandes.edu.co/handle/1992/46544?show=full>

- Rojas, C. P., Hernández, H. G. y Niebles, W. A. (2020). Gestión administrativa sustentable de los sistemas integrados de gestión en los servicios de salud. *Revista Espacios*, 41(1). <https://www.mendeley.com/catalogue/68dc4e71-b003-38f7-a301-6e4187be8b58/>
- Rojas, S. (2020). *Análisis de la gestión administrativa en la municipalidad distrital de San Juan Bautista, Maynas, Loreto” año 2020* [Tesis de pregrado, Universidad Privada de la Selva Peruana]. Archivo digital. <http://repositorio.ups.edu.pe/bitstream/handle/UPS/160/TESIS%20SHIRLEY%20ROJAS%20GUERRA%202020.pdf>
- Rosado, E. (2021). *Influencia de la fiscalización ambiental en la gestión sostenible de los recursos naturales del Gobierno Regional de Ucayali 2018* [Tesis de Maestría, Universidad Nacional de Ucayali]. Archivo digital. [http://repositorio.unu.edu.pe/bitstream/handle/UNU/4942/B69\\_UNU\\_MAESTRIA\\_2021\\_TM\\_ERNESTO-ROSADO.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unu.edu.pe/bitstream/handle/UNU/4942/B69_UNU_MAESTRIA_2021_TM_ERNESTO-ROSADO.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Saavedra, J. y Delgado, J. M. (2020). Satisfacción laboral en la gestión administrativa. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 1511-1523. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v4i2.176](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.176)
- Sánchez, A. J., Cruz, O., Sánchez, F. R., y Cueva, E. (2022). Competencias directivas en municipalidades en el Perú. *Revista Venezolana de Gerencia*, 27(99), 1183-1195. <https://doi.org/10.52080/rvgluz.27.99.21>
- Surichaqui, L. M. (2020). Cultura organizacional y gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de San Jerónimo, Apurímac-Perú. *Revista Científica Guacamaya*, 5(1). <http://portal.amelica.org/ameli/journal/212/2121146010/html/>
- Tejada, L. C. (2014). Gestión administrativa y su mejora en la municipalidad distrital Bellavista Callao [Informe de investigación, Universidad Nacional del Callao]. Archivo digital. <http://repositorio.unac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12952/1117/48.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Torres, T. (2020). *La Red Sudamericana de Fiscalización y Cumplimiento Ambiental*. [https://www.oefa.gob.pe/?wpfb\\_dl=36611#:~:text=La%20Red%20Latinoamericana%20de%20Fiscalizaci%C3%B3n,%2C%20Honduras%2C%20M%C3%A9xico%2C%20Paraguay%2C](https://www.oefa.gob.pe/?wpfb_dl=36611#:~:text=La%20Red%20Latinoamericana%20de%20Fiscalizaci%C3%B3n,%2C%20Honduras%2C%20M%C3%A9xico%2C%20Paraguay%2C)
- Valdez, A. (2019). Paradigmas emergentes en la gestión pública en América Latina. *Revista Venezolana de Gerencia*, 24(86), 325-339. <https://doi.org/10.37960/revista.v24i86.23765>
- Velásquez, B., Ponce, V. y Franco, M. (2016). La Gestión Administrativa y Financiera, Una Perspectiva desde los Supermercados del Cantón Quevedo. *Revista Empresarial*, 10(2), 15-20. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5603313>
- Villegas, E. A. (2019). *Gestión administrativa de la municipalidad provincial de Anta departamento de Cusco, 2019* [Tesis de pregrado, Universidad Andina del Cusco]. Archivo digital. [https://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12557/3321/Eduardo\\_Tesis\\_bachiller\\_2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12557/3321/Eduardo_Tesis_bachiller_2019.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Vásquez, K. y Farje, J. (2021). Efectividad de la gestión administrativa en los gobiernos locales altoandinos, Luya, región Amazonas. *Ciencias Sociales y Humanidades*, 3(3), 60-66. <https://dx.doi.org/10.25127/rcsh.20203.649>

Portocarrero, M. Cueva, E. *Gestión Administrativa Y Fiscalización Ambiental En Los Gobiernos Locales, Amazonas, Perú 2020 Rev. Horizonte Empresarial. Enero - junio 2022. Vol.09. / N.º 01, pp.196-212 ISSN: 2313-3414*

Vergara-Schmalbach, J. C., Morelos, J. y Lora, H. (2014). Análisis comparativo de las Políticas Públicas en materia ambiental en países Latinoamericanos. *Revista Internacional de Investigación en Ciencias Sociales*, 10(1), 9-20.

Zarza, N. (2022). *Política ambiental: qué es y ejemplos*. <https://www.ecologiaverde.com/politica-ambiental-que-es-y-ejemplos-42.html>