

CORRUPCIÓN EN OBRAS PÚBLICAS Y SU IMPACTO EN EL DESARROLLO DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA EN CHICLAYO, 2025

CORRUPTION IN PUBLIC WORKS AND ITS IMPACT ON THE DEVELOPMENT OF INFRASTRUCTURE PROJECTS IN CHICLAYO, 2025

 Hitler Heil Aranda Granda^{1a}

 Talía Calderón Guevara^{1b}

 Laly Eva Paz Montenegro^{1c}

 Carlos Francisco Sánchez Pardo^{1d}

 Yoshelin Nayely Suarez Becerra^{1e}

 Jordin Smit Villanueva Gastelo^{1f}



Fecha de recepción : 06/10/2025

Fecha de aprobación : 20/11/2025

DOI : <https://doi.org/10.26495/csen2568>

Resumen

El estudio se relaciona con el Objetivo de Desarrollo Sostenible 9 al proporcionar evidencia del impacto de la corrupción en las obras públicas en Chiclayo. El objetivo era establecer la correlación entre los actos de corrupción en ciertas infraestructuras de obras públicas y el desarrollo de estas obras. Se utilizó un enfoque correlacional no experimental para abarcar las dimensiones: administrativa, económica y socio-ética. La muestra fue de 384 ciudadanos seleccionados mediante muestreo probabilístico. El instrumento de recolección de datos fue un cuestionario con una escala de Likert que fue validado por expertos del campo. Los hallazgos demostraron una correlación positiva estadísticamente significativa entre la corrupción y el desarrollo de la infraestructura ($Rho = 0.282$; $p < 0.05$). Se concluye que las prácticas corruptas están asociadas a sobrecostos, retrasos en los trabajos, fallos técnicos y menor confianza ciudadana, lo que afecta la eficiencia, calidad y sostenibilidad de los proyectos.

Palabras clave: Corrupción, infraestructura, gobernanza, administración pública, desarrollo sostenible.

Abstract

This study relates to Sustainable Development Goal 9 by providing evidence of the impact of corruption on public works projects in Chiclayo. The objective was to establish the correlation between acts of corruption in certain public works infrastructure projects and the development of these projects. A non-experimental correlational approach was used to encompass the administrative, economic, and socio-ethical dimensions. The sample consisted of 384 citizens selected through probabilistic sampling. The data collection instrument was a questionnaire with a Likert scale, validated by experts in the field. The findings demonstrated a statistically significant positive correlation between corruption and infrastructure development ($Rho = 0.282$; $p < 0.05$). It is concluded that corrupt practices are associated with cost overruns, work delays, technical failures, and reduced public trust, which negatively impact the efficiency, quality, and sustainability of the projects.

Keywords: Corruption, infrastructure, governance, public administration, sustainable development.

¹Universidad César Vallejo - Lambayeque, Perú

^aFacultad de Ciencias Empresariales, Orcid: <https://orcid.org/0009-0007-2385-7057>, E-mail: hjarandagr@ucvvirtual.edu.pe

^bFacultad de Ciencias Empresariales, Orcid: <https://orcid.org/0009-0008-3413-4564>, E-mail: tcaldorong@ucvvirtual.edu.pe

^cFacultad de Ciencias Empresariales, Orcid: <https://orcid.org/0009-0002-3745-0075>, E-mail: lepaz@ucvvirtual.edu.pe

^dFacultad de Ciencias Empresariales, Orcid: <https://orcid.org/0009-0005-4164-8318>, E-mail: csanchezpar@ucvvirtual.edu.pe

^eFacultad de Ciencias Empresariales, Orcid: <https://orcid.org/0009-0003-4498-5446>, E-mail: yosuarezbe@ucvvirtual.edu.pe

^fFacultad de Ciencias Empresariales, Orcid: <https://orcid.org/0009-0004-0171-8839>, E-mail: jovillanuevaga@ucvvirtual.edu.pe

1. Introducción

La malversación de fondos en la obra pública y la corrupción son partes del problema del desarrollo sostenible. La obra pública mal ejecutada utiliza de manera inadecuada recursos destinados a la obra pública y tiene un impacto negativo en la economía, la sociedad, y en el medio ambiente. De la obra pública mal ejecutada se presentan muchas veces las siguientes características: no termina la obra pública, la obra pública se financia con sobre costo, se utilizan materiales de baja calidad, la obra pública se hace con una gran cantidad de retrasos, lo que hace que la obra pública no sea eficiente y disminuye la calificación de la obra pública en la ciudadanía y se disminuye la posibilidad de que la ciudadanía usa la obra pública.

La corrupción en la obra pública está directamente relacionada con el ODS 16, ODS 9 y ODS 11. Con la corrupción en la obra pública se asegura contacto a gobernanza y desarrollo sostenible y equitativo con obras de calidad.

A partir del año 2025, la proyección de la población del distrito de Chiclayo es de aproximadamente 678,993, de acuerdo a los registros del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI, 2025). En esta zona, la ejecución de obras de infraestructura ha estado marcada en gran parte por la corrupción, la cual se ha sido reflejada en sobrecostos, plazos de ejecución sin justificación, adjudicaciones de obras poco claras, deficiencias en la construcción por uso de materiales de construcción de baja calidad, e incluso la ejecución de obras de infraestructura que son incompletas o que se encuentran finalizadas pero presentan problemas que ponen en riesgo la calidad de los servicios básicos e incluso la seguridad de los usuarios. En el contexto de la corrupción en el país, la Contraloría General de la República (2023) menciona que la corrupción en la infraestructura pública en el país representa cerca de 24 mil millones de soles anualmente, lo que equivale a aproximadamente el 15% del presupuesto de obras y servicios públicos. A nivel de la región, la Lambayeque es considerada como una de las regiones más afectadas por la corrupción en el país en 2022, donde se estima que las pérdidas por la corrupción en obras de construcción y saneamiento fueron de alrededor de 420 millones de soles en la región.

Desde la ética y la ciencia social, el fenómeno de la corrupción en la obra pública en sentido amplio, afecta además de lo económico, la confianza en las instituciones, el bienestar social y la cohesión social. La ausencia de ética en los procesos de contratación, además, refuerza el descrédito de las instituciones públicas. La percepción de injusticia, las obras inconclusas y la impunidad, generan desmotivación ciudadana y debilitan el sentido de comunidad. Ejemplos en casa: las irregularidades constructivas en el Hospital Regional Las Mercedes y las denuncias de los proyectos de saneamiento y transitabilidad.

El estudio permite abordar la problemática enquistada en la provincia que en el caso de la obra pública es la corrupción en la obra pública, donde los sobrecostos, las deficiencias técnicas, los retrasos y la corrupción son la antítesis de la buena prestación de servicios básicos. Las denuncias en la Contraloría General de la República (2024) sobre la Institución Educativa Federico Villarreal, son la justificación del estudio para posibilitar el aporte al fortalecimiento de la transparencia, la fiscalización y el control en la gestión pública.

La corrupción en las obras públicas afecta la percepción social de equidad y justicia al comprometer principios éticos de integridad, responsabilidad y el compromiso con el bien común en las profesiones relacionadas con la planificación e implementación de infraestructura pública. Esta es la razón por la cual tales estudios incluyen más allá de lo puramente técnico y administrativo, para incluir dimensiones éticas y psicológicas, que son esenciales en la mejora del profesionalismo y la administración pública.

En este contexto, el propósito de esta investigación es analizar la relación entre la corrupción en las obras públicas y la ejecución de proyectos de infraestructura en la provincia de Chiclayo en el año 2025, considerando las dimensiones administrativas, económicas y ético-sociales en la ejecución y avance de dichas obras.

A escala local, Peralta (2023) afirma que entre 2019 y 2022, aproximadamente el 42% del presupuesto para obras públicas de la Municipalidad Provincial de Chiclayo sufrió modificaciones significativas, alrededor del 30% referidas a alegaciones de presunto sobreprecio. De manera similar, Aldana de los Ríos (2022) utilizando un enfoque mixto en Lambayeque identificó, entre otros, las deficiencias administrativas y técnicas relacionadas con la experiencia profesional y el conocimiento normativo de los supervisores e ingenieros residentes. Asimismo, los informes de la Defensoría del Pueblo y de la Contraloría General de la República han advertido sobre irregularidades y deficiencias estructurales en los proyectos sanitarios y hospitalarios, lo que ha resultado en investigaciones penales y procesos de determinación de responsabilidades.

Así mismo, Huamán Quispe (2020) estudió el caso del Hospital Antonio Lorena en Cusco. Mostró la participación de empresas constructoras extranjeras en procesos que llevaron a la paralización de obras y sobrecostos. El estudio concluye que la corrupción en la construcción de infraestructuras hospitalarias genera una gran pérdida de dinero y restringe el derecho de las personas a acceder a servicios de salud. A nivel internacional, Martínez Gutiérrez (2019) estudió los modelos de concesión de asociaciones público-privadas en hospitales españoles, encontrando sobrecostos, falta de transparencia no contractual y deficiencias técnicas que afectaron negativamente la eficiencia del sistema de salud y la confianza de los ciudadanos.

Desde el punto de vista de la teoría de Gavido (2020), la gobernanza y la administración públicas en la contratación consideran que la gestión de la corrupción y el manejo eficaz de recursos se logran a partir de la implementación de la transparencia, el trato igualitario, la ética pública y la rendición de cuentas. La falta de estos elementos, facilita conductas indebidas, disminuye la eficacia del gasto público y retarda el avance de la infraestructura. Entrando en este contexto, la corrupción se puede estudiar en tres dimensiones interrelacionadas, que son, la administrativa, la económica y la ético-social, que se refieren a la gestión pública, al uso transparente de los recursos y a la confianza, respectivamente.

Desde la perspectiva de Buen Gobierno y la gestión de riesgos institucionales, la OCDE (2021) considera que, en la contratación pública, especialmente en contextos donde la supervisión es limitada, el fraude y la corrupción son problemáticas que requieren de controles sistémicos. En este sentido, el desarrollo de obras públicas puede ser analizado en tres dimensiones interrelacionadas: la dimensión técnica, que se orienta a la calidad y seguridad de la obra; la dimensión social, que se conecta con la participación de la ciudadanía y el bienestar de la colectividad; y la dimensión ambiental, que se enfoca en la sostenibilidad y la mitigación de impactos, promoviendo el desarrollo equilibrado.

2. Material y método

La investigación se realizó con un enfoque básico y cuantitativo según el Manual de Oslo (OCDE, 2018), para intentar construir un conocimiento teórico de la relación existente entre la corrupción de obras públicas y el desarrollo de proyectos de infraestructuras. Se asumió un diseño no experimental y correlacional, con la finalidad de captar la relación estadística existente entre las variables, sin que estas fueran manipuladas. La corrupción se analizó en sus dimensiones administrativa, económica y ético-social y el desarrollo de la infraestructura se abordó en sus componentes técnico, social y ambiental. Esto permitió una mejor comprensión del fenómeno.

La muestra estuvo constituida por la población de la ciudad de Chiclayo, cuya estimación para el 2025 proyecta alrededor de 678 933 personas. De este universo, se elige una muestra probabilística de 384 personas, que asegura representatividad estadística. Se consideró, como criterios de inclusión, que la persona fuese mayor de edad y que residiera en la ciudad, con el objetivo de garantizar la pertinencia de las respuestas en el contexto local.

La realización de la encuesta se realizó con un instrumento que consiste en una escala de tipo Likert que mide las dimensiones de las dos variables. Este instrumento cuenta con una validación de expertis que ayuda a la construcción de la definición, congruencia, y la pertinencia de los ítems que se refieren al fortalecimiento de la construcción metodológica.

El cuestionario fue aplicado a cada participante después de explicar los objetivos de la investigación y de recoger su consentimiento informado. Para caracterizar las variables, se procesaron los datos mediante estadística descriptiva (promedios, porcentajes y medidas de dispersión) y se utilizaron estadísticas inferenciales para realizar comparaciones entre los grupos. También, se utilizó el coeficiente Rho de Spearman, que se ajusta a la naturaleza ordinal de los datos tipo Likert, para estimar la relación entre la corrupción en la obra pública y el desarrollo de la infraestructura.

La investigación se realizó en el marco de los principios de protección ética del sujeto de investigación, en el anonimato, la confidencialidad y el uso académico de la información, según lo establece el Código de Ética de la Universidad César Vallejo.

3. Resultados

Se realizó un análisis sobre la relación entre el nivel de corrupción en las obras públicas y la evolución de los proyectos de obras públicas en la ciudad de Chiclayo en 2025. Para esto, se utilizó el coeficiente de correlación de Spearman Rho, que es apropiado para estimar el grado de asociación entre las dos variables. Los hallazgos se presentan en las tablas organizadas de acuerdo a los objetivos de la investigación, junto con las respectivas interpretaciones para proporcionar una comprensión clara y sistemática de los resultados.

Tabla 1

Correlación entre la corrupción en obras públicas y el desarrollo de proyectos de infraestructura

		Impacto en el desarrollo de proyectos de infraestructura	
Rho de Spearman	Corrupción en obras públicas	Coeficiente de correlación	,282**
		Sig. (bilateral)	,000
		N	166

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

El coeficiente de Spearman Rho fue de 0.282, lo que demuestra que existe una correlación positiva de magnitud moderada con respecto a las variables en cuestión. También hay que destacar que, el nivel de significancia fue menor a 0.05, lo que indica que dicho nivel de la relación es significativo. Por lo tanto, existe una correlación estadísticamente significativa entre la corrupción en los sectores de la construcción y el avance de las obras de infraestructura.

Tabla 2

Correlación entre la dimensión administrativa de la corrupción y el desarrollo de proyectos de infraestructura

		Impacto en el desarrollo de proyectos de infraestructura
Rho de Spearman	Administrativa	Coeficiente de correlación
		Sig. (bilateral)
		N
		,258**
		,001
		166

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

El coeficiente Rho de Spearman fue de 0,258, y esto indica una moderada positividad en la correlación entre la dimensión administrativa y el desarrollo de los proyectos de infraestructura. El nivel de significancia fue $< 0,05$, comprobando que la relación es estadísticamente significativa y no es atribuible al azar. Por lo tanto, se evidencia la relación de la dimensión administrativa de la corrupción y el desarrollo de los proyectos de infraestructura.

Tabla 3

Correlación entre la dimensión económica de la corrupción y el desarrollo de proyectos de infraestructura

		Impacto en el desarrollo de proyectos de infraestructura
Rho de Spearman	Económica	Coeficiente de correlación
		Sig. (bilateral)
		N
		,264**
		,001
		166

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

La correlación entre la dimensión económica y el desarrollo de los proyectos de infraestructura, con un coeficiente Rho de Spearman de 0,264, se clasifica como positiva y de magnitud moderada. Además, el nivel de significancia estándar fue menor a 0,05, lo que muestra que la relación es estadísticamente significativa y no corresponde a la casualidad. Por lo tanto, se ratifica la asociación significativa entre la dimensión económica de la corrupción y el desarrollo de los proyectos de infraestructura.

Tabla 4

Correlación entre la dimensión ético-social de la corrupción y el desarrollo de proyectos de infraestructura

		Impacto en el desarrollo de proyectos de infraestructura
Rho de Spearman	Ética-social	Coeficiente de correlación
		Sig. (bilateral)
		N
		,281**
		,000
		166

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

El coeficiente Rho de Spearman fue de 0.281, indicando una correlación positiva de magnitud moderada entre la dimensión ético-social y la construcción de los proyectos de infraestructura. Por otro lado, el nivel de significancia fue menor a 0.05, lo que demuestra que la relación es estadísticamente significativa y no se debe al azar. Por lo tanto, se sostiene la relevancia de la relación entre la dimensión ético-social de la corrupción y la construcción de los proyectos de infraestructura.

4. Discusión

La corrupción en las obras públicas está positivamente correlacionada con el impacto negativo en el desarrollo de los proyectos de infraestructura de la ciudad. Este hallazgo se alinea con el objetivo general del estudio y la evidencia de corrupción en las obras públicas en la ciudad de Chiclayo, (Rho = 0.282). Este hallazgo elucida que la mayoría, si no todas, de las obras públicas se ejecutan con un grado de deficiencia. Las deficiencias en la ejecución de los proyectos se evidencian con retrasos, costos y problemas de calidad. Peralta (2023) informó de problemas similares a los de este estudio donde una proporción significativa de proyectos de obras públicas estaban vinculados a procesos de modificaciones presupuestarias y posterior valoración. La relación demostrada en este estudio puede explicarse, teóricamente, por los principios de transparencia, ética pública y responsabilidad que están ausentes de manera conspicua en la teoría de gobernanza ejecutiva de Garido (2020). Los principios de transparencia, ética pública y responsabilidad contribuyen positivamente a la gestión efectiva de los recursos públicos y a la ejecución efectiva de proyectos de infraestructura.

En cuanto a los objetivos específicos, se observa que la dimensión administrativa de la corrupción tiene una relación positiva moderada y estadísticamente significativa sobre la corrosión de los proyectos de infraestructuras, (Rho = 0,258) lo que indica que la falta de gestión, la supervisión faltante y los controles que se encuentran limitados pueden afectar de forma negativa la ejecución de obras. Esta idea se relaciona con lo encontrado por Aldana de los Ríos (2022) sobre la falta de gestión administrativa y técnica en la ejecución de obras regionales, y se sostiene en la propuesta de la OCDE (2021) sobre la deficiente gestión de los riesgos institucionales en los procesos de licitaciones públicas.

También se encontró que la dimensión económica muestra una correlación positiva moderada y estadísticamente significativa con el impacto negativo en los proyectos de infraestructura (Rho = 0,264), lo que confirma la hipótesis que sostiene que las irregularidades financieras, tales como: sobrecostos, desviación de fondos o una mala utilización del presupuesto, afectan los plazos de entrega y la calidad de las obras. Este análisis concuerda con el estudio de Huamán Quispe (2020) que documentó la presencia de pérdidas económicas relevantes como resultado de la corrupción en grandes proyectos de construcción de hospitales.

Por último, la dimensión ético-social también evidencia una correlación positiva moderada y con p menor a 0.05 con el impacto negativo en el desarrollo de los proyectos de infraestructura (Rho = 0,281). Esto significa que la falta de valores éticos, integridad profesional y confianza institucional afectan de manera negativa la ejecución de la obra y la credibilidad de la administración pública. Esto coincide con la evidencia presentada por Martínez Gutiérrez (2019) y desde la perspectiva de gobernanza de Garrido (2020) se explica que la escasa ética pública y la ineficacia de los sistemas de control y auditoría, propician la corrupción y limitan la infraestructura en términos de desarrollo sustentable.

5. Conclusión

En Chiclayo, la corrupción relacionada con la construcción de obras públicas se da en un nivel moderado, y se presenta sobre todo mediante debilidades en la gestión administrativa, aumento de costos, retrasos en los plazos de ejecución y falta de claridad en los trámites. Todo esto afecta la gestión de la cosa pública, disminuye la participación ciudadana, y el desarrollo de los aspectos técnicos, sociales y ambientales de los proyectos de infraestructura.

El análisis estadístico mostró que la corrupción y la obra en el desarrollo negativo tienen una correlación positiva moderada y estadísticamente significativa ($\rho = 0,282$; $p < 0,05$). A mayor corrupción, menor eficacia, menor calidad y menor sostenibilidad en obras. Esto demuestra la urgencia de mejorar los controles, la rendición de cuentas y la promoción de la ética en la administración pública, que son fundamentales para asegurar una gestión y desarrollo de infraestructura idónea.

6. Referencias

- Barrueto Hananel, D. C. (2024). Veeduría ciudadana y la prevención de la corrupción en ejecución de obras públicas en la provincia de Chiclayo, 2022 [Tesis de licenciatura, Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo]. USAT Repositorio. https://tesis.usat.edu.pe/bitstream/20.500.12423/8173/1/TL_BarruetolHananelDiana.pdf
- Chávez Rabanal, M. G. (2024). Corruption of officials and public works bidding in Peru. In M. M. Larrondo Petrie & J. Texier (Eds.), *Proceedings of the 22nd LACCEI International Multi-Conference for Engineering, Education and Technology: Sustainable Engineering for a Diverse, Equitable, and Inclusive Future at the Service of Education, Research, and Industry for a Society 5.0* (pp. —). LACCEI. https://laccei.org/LACCEI2024-CostaRica/papers/Contribution_1872_final_a.pdf
- Comitre Berry, P. (2020, 08 julio). Arranca Perú y los riesgos de la corrupción en obras públicas. Conexión ESAN. <https://www.esan.edu.pe/conexion-esan/arranca-peru-y-los-riesgos-de-la-corrupcion-en-obras-publicas>
- Coronel Uriona, F. (2025, noviembre 27). Riesgos de corrupción en proyectos de infraestructura. LinkedIn. <https://es.linkedin.com/pulse/riesgos-de-corrupci%C3%B3n-en-proyectos-infraestructura-coronel-uriona-ntaae>
- Garrido Mayol, V. (2020). El principio de buena administración y la gobernanza en la contratación pública. *Revista de Estudios de la Administración Pública*, 8(2), 125–140. Universidad de Deusto. <https://revista-estudios.revistas.deusto.es/article/view/1947>
- Oblitas Serrano, A. (2024, 30 de septiembre). Infraestructura bajo sospecha: el impacto de la corrupción en las obras públicas de la región San Martín. UCV. <https://www.ucv.edu.pe/expertos-ucv/infraestructura-bajo-sospecha-impacto-corruption>
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). (2021). *La lucha contra el fraude en las subvenciones públicas en España: Aprendizaje automático para evaluar los riesgos y orientar las actividades de control*. OCDE Publishing. https://www.oecd.org/content/dam/oecd/es/publications/reports/2021/11/countering-public-grant-fraud-in-spain_59723f0c/6a4ab581-es.pdf
- Pardo-Beneyto, G., & Abellán-López, M. Á. (2022). Políticas institucionales holísticas para luchar contra la corrupción: una propuesta analítica-integradora. *Gestión y Análisis de*

- Políticas Públicas, 27(2), 45–67. Instituto Nacional de Administración Pública.
<https://revistasonline.inap.es/index.php/GAPP/article/view/11477>
- Peralta Martínez, L. V. (2023). La corrupción y su incidencia respecto a la ejecución del presupuesto en obras públicas y los reembolsos efectuados por la Municipalidad... [Tesis de licenciatura, Universidad Señor de Sipán]. Repositorio USAT.
<https://tesis.usat.edu.pe/handle/20.500.12423/6490>
- Pierri, G., & Lafuente, M. (2020). Gobierno digital y corrupción: El impacto de InfObras y el control ciudadano en la eficiencia de la ejecución de obras públicas en Perú. Banco Interamericano de Desarrollo.
<https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/Gobierno-digital-y-corrupcion-El-impacto-de-InfObras-y-el-control-ciudadano-en-la-eficiencia-de-la-ejecucion-de-obras-publicas-en-Peru.pdf>
- FPP del Perú, F. D. E. P. (2018, abril 17). Las obras públicas con corrupción entran. Federación de Periodistas del Perú. <https://fpp.org.pe/las-obras-publicas-con-corrupcion-entran/>
- Rivera, V.G. (2020). El Desarrollo de Infraestructura Pública y los acuerdos de Estado a Estado: Alcances y Oportunidades. *Derecho & Sociedad*, 55, 433–443.
<https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/derechoysociedad/article/view/23259>
- Martínez Huamán, R. E. (2023). La corrupción en el Perú: situación, respuestas y resultados. *Revista Oficial del Poder Judicial*, 15(19), 163-183.
<https://revistas.pj.gob.pe/revista/index.php/ropj/article/view/719/1013>
- Medina Flores, J. C. (2021). Los proyectos especiales de inversión pública y el modelo de ejecución de inversiones públicas. *Revista Ius et Veritas*, (62), 131–151.
<https://doi.org/10.18800/iusetveritas.202101.007>
- Cussi Gonzales, U. J. (2022). Gestión pública y corrupción en la ejecución de obras de infraestructura. Universidad César Vallejo.
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/97952>
- Zavaleta Cabrera, E. M. (2023). La corrupción en la administración pública y su impacto en el desarrollo político, económico y social, en el contexto peruano. *Comunicación: Revista de Investigación en Comunicación y Desarrollo*, 14(1), 72–85.
<https://doi.org/10.33595/2226-1478.14.1.786>